



# Innovationsfonds: Pfadbruch und Pfadkonstituierung?!

dggö 2016 – Förderung von Innovationen: theoretische Konzepte und internationale Erfahrungen

Prof. Dr. Martin Gersch

Fachbereich Wirtschaftswissenschaft,  
Department Wirtschaftsinformatik,  
Professur für Betriebswirtschaftslehre,  
Leiter des **COMPETENCE CENTER eCOMMERCE**

Berlin, 15. März 2016

# Pfadbruch und Pfadkonstituierung zur Überwindung von Rigidität ([www.pfadkolleg.de](http://www.pfadkolleg.de))

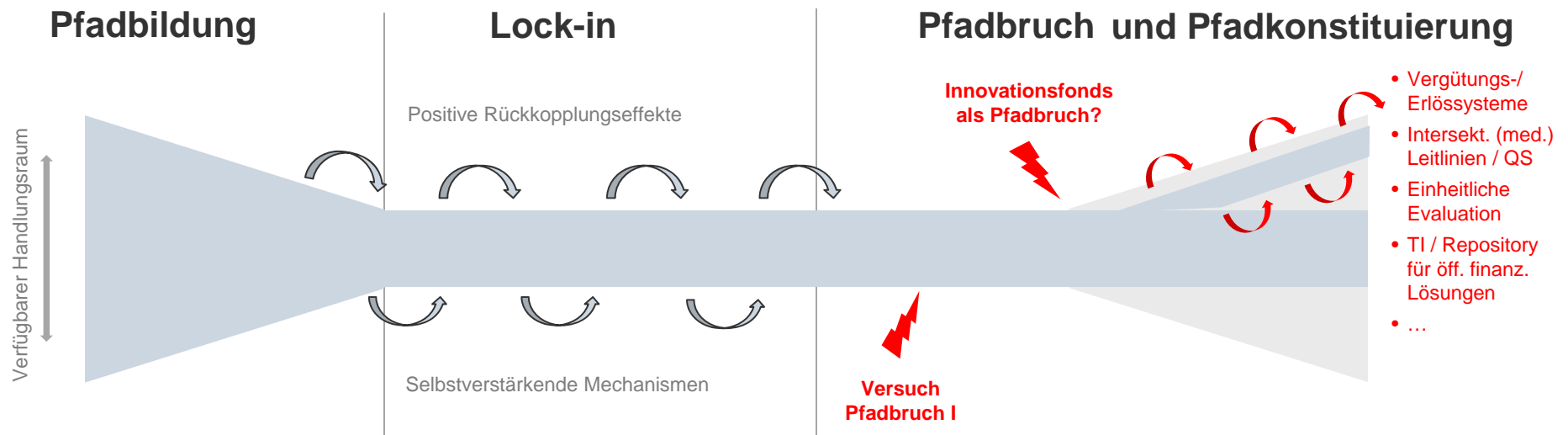
## ➤ „Pfadabhängigkeiten i.e.S.“\* stabilisieren ein System

Wirksame Lock-Ins / Rigiditäten / selbstverstärkende Mechanismen:

- Komplementaritätseffekte
- Lerneffekte
- Koordinationseffekte
- Adaptive Erwartungen

## ➤ Pfadbruch und Pfadkonstituierung als mögliche (Re)Aktion

Innovationsfonds als versuchter „Pfadbruch? + wie kann „Pfadkonstituierung“ gelingen?



- zur „Pfadabhängigkeit i.e.S.“ siehe: Sydow, J.; Schreyögg, G.; Koch, J. (2009): *Organizational Path Dependence: Opening the Black Box*, in: *Academy of Management Review*, 34(4): 689-709. sowie Schreyögg, G.; Sydow, J. (2011): *Organizational Path Dependence: A Process View*, in: *Organization Studies*, 32(3): 321 -335.
- Zum „Pfadbruch“ siehe: Kunow, K.; Gersch, M.; Koch, J.: *Temporary incompetence as a path-breaking strategy: two major record companies' efforts to escape their competence lock-in*, in: *Jahrbuch Strategisches Kompetenz Management Vol. 6* (2013),
- zur „Pfadkonstituierung“ siehe: Singh, R. et al.(2015); *Organizational Path Constitution in Technological Innovation: Evidence from Rural Telehealth*. In: *MIS Quarterly* 39 (3), S. 643-665



Ich freue mich auf die Diskussion!

## Univ.-Prof. Dr. Martin Gersch

Department Wirtschaftsinformatik,  
Professur für Betriebswirtschaftslehre,  
sowie COMPETENCE CENTER eCOMMERCE  
Fachbereich Wirtschaftswissenschaft

### Freie Universität Berlin

Garystr. 21, R. 307/308  
14195 Berlin

☎: +49 (0)30 838-53300 (Gersch; Sekretariat: -53690);

@: [martin.gersch@fu-berlin.de](mailto:martin.gersch@fu-berlin.de)


🌐: [www.wiwiss.fu-berlin.de/gersch](http://www.wiwiss.fu-berlin.de/gersch) oder [www.ccec-online.de](http://www.ccec-online.de) oder [www.pfadkolleg.de](http://www.pfadkolleg.de) oder  
[www.fu-berlin.de/go4exist](http://www.fu-berlin.de/go4exist) oder [www.fu-berlin.de/dynage](http://www.fu-berlin.de/dynage)

# 1. Vorstellung Prof. Dr. Martin Gersch I

## ➤ Freie Universität Berlin

- Fachbereich Wirtschaftswissenschaft
- Department Wirtschaftsinformatik
- Professur für Betriebswirtschaftslehre

## ➤ Tätigkeiten in der Wissenschaft:

- 1996/97 Dr. rer. oec bei Engelhardt / Gabriel (Auszeichnungen, u.a.: Zander-Preis)
- 2000 – Gründung: 
- 2003 / 2012 Gastprofessor an der UNSW /UoS (Sydney)
- 2006 Habilitation (venia BWL und WINF)
- 2007 Professur für BWL/ 2011 Department Wirtschaftsinformatik, FU Berlin
- ab 2011 Träger des DFG-Graduiertenkollegs „Pfadkolleg“ (Dahlem Research School)
- ab 2012 Leitungskreis Focus Area „DynAge“ (Exzellenzinitiative II)
- ab 2013 Leitungskreis Entrepreneurial Network University (ENU) (Exist IV, FU Berlin in Kooperation mit Charité)
- ab 2014/15 Einwerbung einer DFG-Nachwuchsforschergruppe „Health-IT and Business Model Innovation“
- ab 2016 PI/Lenkungskreis Einstein-Stiftung „Digitale Zukunft“ – 30 IT-Professuren für Berlin (in Antragsphase)



# 1. Vorstellung Prof. Dr. Martin Gersch II

## ➤ Tätigkeiten in der Praxis:

- 1997-2000: Interne Unternehmensberatung der Tengelmann-Gruppe
  - [www.tengelmann.de](http://www.tengelmann.de)
  - Strategische Positionierung TG
  - Aufbau S&C AG (Budapest/Ungarn)



## ➤ Beispiele für Forschungsprojekte (Auswahl):

- Steel 24-7: Elektronische Marktplätze
- Leitung Fokus-Gruppe: Geschäftsmodelle und Diffusionshemmnisse beim BMBF (Förderschwerpunkt „Technologie und Dienstleistungen im demografischen Wandel“ 2008-2012)
- E-Health@Home / BEA@Home (2008 – 2016): Geschäftsmodelle und Diffusionshemmnisse
- Monitoring Integrierte Versorgung
- Branchen Panel: Transformation des deutschen Gesundheitswesens
- ENU: Entrepreneurial Network University (FU Berlin + Charité)
- Health-IT and Business Model Innovation (DFG/Exzellenzinitiative II)

## ➤ Schwerpunkte in Forschung und Lehre:

- E-Business; Service Engineering, Health-IT, Entrepreneurship Education, Blended Learning, ökonomische Theorien

# Department Wirtschaftsinformatik

(am Fachbereich Wirtschaftswissenschaft der FU Berlin)

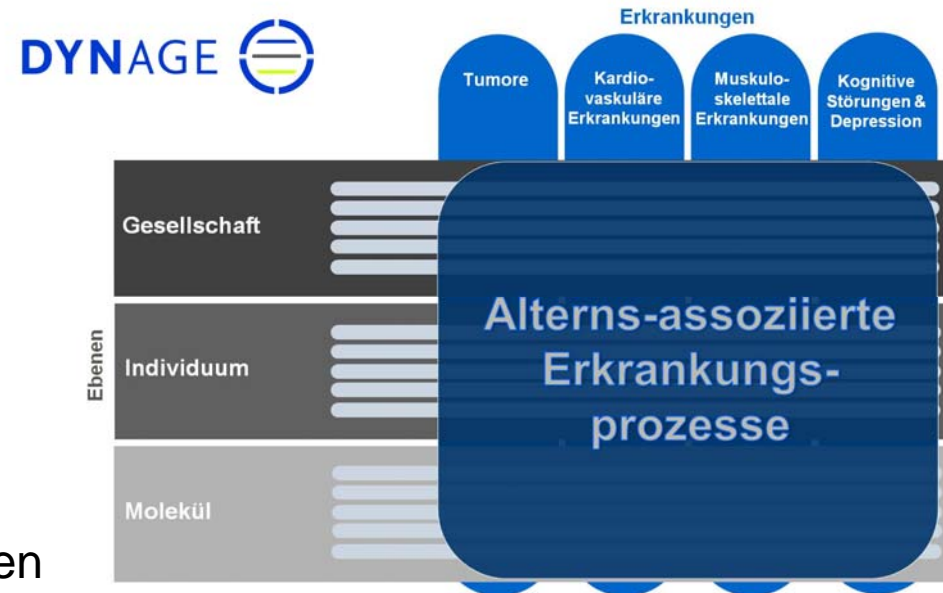
Department Wirtschaftsinformatik			
<b>Professur für Wirtschaftsinformatik</b>	<b>Juniorprofessur für Advanced Business Analytics</b>	<b>Juniorprofessur für Information und Organisation</b>	<b>Professur für Betriebswirtschafts- lehre</b>
Planungssysteme in Transport und Verkehr  Robuste Effizienz  Revenue Management	Business Intelligence & Data Mining  Verkehrs- informationssysteme  Verlässlichkeit & Effizienz in der City Logistik	Health Services Innovation  Health-IT  Business Model Innovation	CCEC/E-Business  Entrepreneurial Network University  Focus Area: Disease in Human Aging
Prof. Dr. Natalla Klewer	Prof. Dr. Jan Fabian Ehmke	Prof. Dr. Lauri Wessel	Prof. Dr. Martin Gersch

Nähere Informationen unter: <http://www.wiwi.fu-berlin.de/institute/pwo/index.html>

# Die Focus Area „DynAge“ –

Interdisziplinäre Forschung als Teil der Exzellenzinitiative II

- Jüngste der 5 Focus Area
  - 2013 - 2017
  - 9 Fachbereiche der FU + 13 Kliniken/Institute Charité
- bisher 23 Forschungsprojekte
- CCEC mit 3 Projekten:
  - Entwicklung Medizinischer Leitlinien
  - Diffusionshemmnisse Health-IT/IV
  - Health-IT & Business Model Innovation

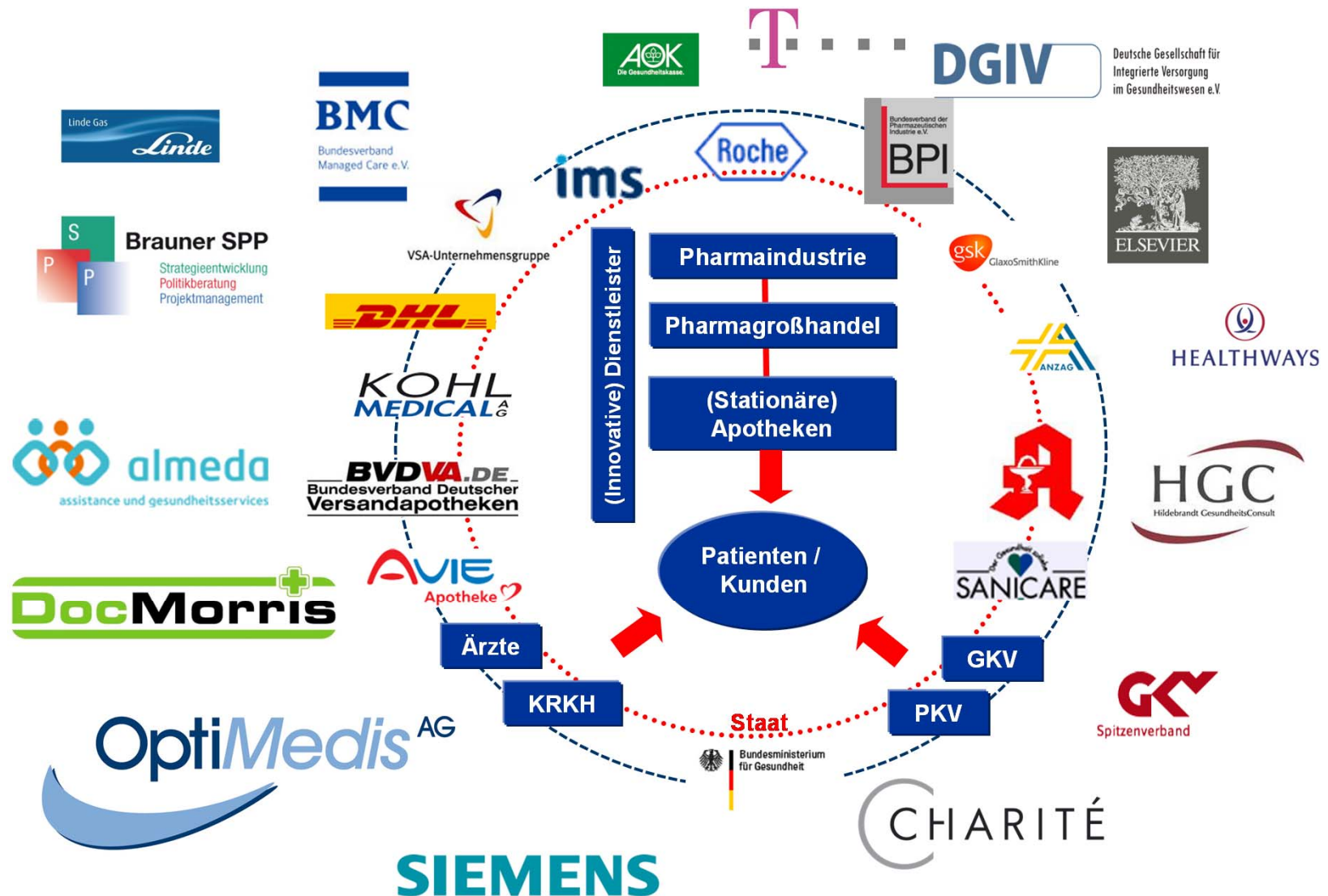






# Das Branchen-Panel am CCEC „Transformation des Gesundheitswesens“

(seit 2004: 25 Paneltreffen, 7 Workshops, > 60 Veröffentlichungen...)



# Entrepreneurial Network University (ENU)

(FU Berlin und Charité als „Gründeruniversität“)

- Eine von 22 **Gründeruniversitäten** in Deutschland  
(EXIST IV-Programm des BMWi: 2013-2018)

- **Sensibilisierung** und **Qualifizierung** für das Thema Unternehmertum und Gründung:

- Bachelor
- Master
- Doktoranden/PhD
- Wissenschaftler/Professoren



**Besser  
gründen  
im Netzwerk**



## am Fachbereich Wirtschaftswissenschaft der FU Berlin

### Forschungsschwerpunkt:

Technologiegetriebene Veränderungs- und Transformationsprozesse

Vier Säulen der theoriebasierten, gleichzeitig aber auch praxisorientierten Forschung und Lehre des **COMPETENCE CENTER eCOMMERCE**

<b>Informations- Management; E-Business/ E-Commerce: ,Vernetzte Systeme'</b>	<b>Veränderung und ökonomische Theorien</b>	<b>Branchentrans- formation, u.a. des deutschen Gesundheits- wesens</b>	<b>Lern Service Engineering</b>
Ökonomische Analysen der Folgen/Herausforderungen einer zunehmenden Digitalisierung und Vernetzung von Strukturen und Prozessen	Weiterentwicklung ökonomischer Theorien für ein verbessertes Verständnis unternehmerischer Aktivitäten als Treiber und Getriebene umfassender Veränderungs- und Transformationsprozesse	Branchenspe-zifische Analysen nachhaltiger Veränderungs- und Transformationsprozesse und strategischer Herausforderungen, u.a. im deutschen Gesundheitswesen	Entwicklung von Gestaltungsansätzen für innovative Lehr- und Lernkonzepte sowie Konzeption und Realisierung konkreter Lernarrangements