

A network diagram consisting of several vertical pins of varying heights on a dark blue, textured surface. Thin, light-colored strings connect the tops of the pins, creating a complex web of connections. The background is a blurred, dark blue surface with more pins and strings visible in the distance.

Klinik neu denken: Innovationspartnerschaften zum Gestalten von Transformation

Jan-Philipp Beck, Vintura, BMC Kongress
30. Januar 2024

Weiterentwicklung von Kliniken: Krankenhaussektor sieht großes Potenzial in der Digitalisierung - wirtschaftliche Probleme könnten die Transformation behindern

Krankenhäuser sehen großes Potenzial durch die Digitalisierung

 Optimierte Prozesse und Qualitätssicherung

 Effektivere Leistungserbringung

 Personalisierte Medizin

 Bessere Ressourcenplanung

 Erhöhung der Patient:innenzufriedenheit

Wirtschaftliche Herausforderungen bleiben immens und behindern die Transformation

51%

Der Krankenhäuser sind defizitär (2022).

2033

Jahr der erwarteten Trendumkehr.

-34%

Anzahl der Kliniken bis 2033?

Die Weiterentwicklung der Kliniken, der Prozesse und deren Digitalisierung erfordert auch ein **Weiterdenken der Rolle der Krankenhäuser**



Die Weiterentwicklung der Kliniken zu **Akteuren eines regionalen Versorgungsnetzwerks** erfordert eine gemeinsame, strategische Zielorientierung aller Akteure



PRÄVENTION

Reduktion medizinischer Interventionen durch bessere Vorsorge



OPTIMIERTE VERSORGUNG

Die richtige Versorgung, am richtigen Ort, zur richtigen Zeit für allen Patient:innen



INNOVATION

Zugang zu Innovationen und personalisierte Medizin

Innovationspartnerschaften können Kliniken helfen, notwendige Veränderungen anzugehen und insbesondere konkrete Projekte effektiv und effizient umzusetzen

Innovationspartnerschaften:

Partnerschaften zwischen zwei oder mehreren Akteuren im regionalen Versorgungssystem mit dem gemeinsamen Ziel durch konkrete Maßnahmen, die Versorgung von Patient:innen zu verbessern und zu einer nachhaltigen Entwicklung des Gesundheitssystems beizutragen.

Charakteristika

- Grundlage: **Geteilte, ambitionierte Ziele**
- Alle Parteien müssen **gleichwertig investieren** - wobei die **Art der Investition unterschiedlich** sein kann
- Sie **gehen über Verbünde in Förderprojekten hinaus, sowie über reine Lieferantenbeziehungen**
- **Bereitschaft aller, ein Risiko zum Wohl der Partnerschaft einzugehen**
- Die Partnerschaft sollte darauf **abzielen, Gesundheitsergebnisse zu verbessern und ggf. Kosten zu senken.**
- Partner sollten sich auf eine **gemeinsame Sprache** einigen
- Eine **vertrauenswürdige, unabhängige dritte Partei** kann hilfreich sein, um eine **Plattform für die Zusammenarbeit** herzustellen

Viele Akteure entwickeln bereits erfolgreiche Innovationspartnerschaften, die Möglichkeiten zum Lernen eröffnen

Kliniken

Beispiel:



Genossenschaft mit Krankenhäusern und Krankenhausgruppen

Kliniken & Start-ups

Beispiele:



Health Innovation Port, Hamburg



Sana & Flying Health, Partnerschaft zum Scouting innovativer Lösungen



Industrie & Kliniken

Industrie & Kliniken



Kooperationsverbund aus Industrie, Hochschulmedizin und Forschung, Erlangen



Kooperation als Industrie und Kliniken zu MDTs (Tumorboards)

Take-aways

1. Die Rolle der Klinik als Akteur in der besser vernetzten, regionalen Versorgung erfordert mehr Kooperation mit verschiedenen Stakeholdern
2. Der Wandel hin zu dieser Rolle sollte bereits gemeinsam mit anderen Akteuren in (Innovations-) Partnerschaften konzipiert und dann umgesetzt werden
3. Solche Innovationspartnerschaften können helfen, komplexe Transformationsprozesse zu gestalten und Projekte effizient umzusetzen